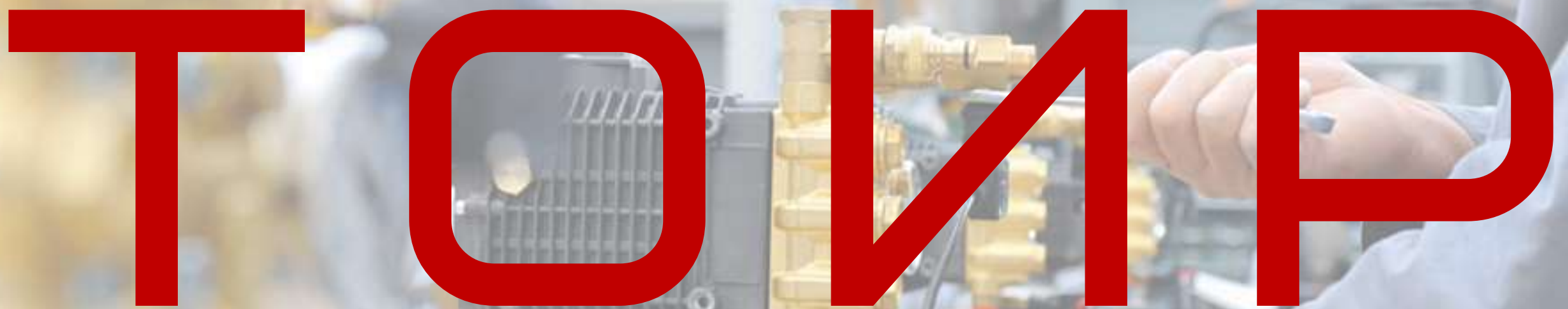


#EAM #ТОИР #ТОРО

ОПЫТ Lean для
ЦИФРОВИЗАЦИИ

ТОИР



2024-03-25 Конференция ассоциации EAM EAM365.ru

Lean vs Robots



ИТ-системы
и
оптимизация
бизнес-
процессов

御免下さい

X-TENSIVE

Так вести дела:

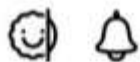
Можно

Нужно

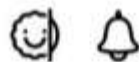


ОСОБЕННОСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ В ТОИР

Шедеврум



Шедеврум



Недавнее Подписки Лучшее

Недавнее Подписки Лучшее

SSSSSS

ИТ 10 минут назад



добрый гаишник 1

Добавить комментарий



ИТ 10 минут назад



Дядя Стёпа 0

Добавить комментарий



НАЧИНАТЬ С 5S – СНАЧАЛА ЗАЧИСТКА

ДЯДЯ СТЕПА- МИЛИЦИОНЕР



НАЧИНАТЬ С 5S – СНАЧАЛА ЗАЧИСТКА

Сортировка

SSSSSS

Соблюдение порядка

Содержание в чистоте

Стандартизация

Совершенствование



Равномерный уровень



НАЧИНАТЬ С 5S – СНАЧАЛА ЗАЧИСТКА

Мероприятие

vs

Процесс

Green

Field

vs

Brown Field

L4

ERP

BPM

L3

MES

vs

ISA

L2

SCADA

L1

Сигналы

Kai

改

Change
Изменение

Zen

善

Good
Улучшение

BI

OLAP

GIMS



Мероприятие

vs

Процесс

Green

Field

vs

Brown Field

Цели

ВРМ

Процессы

vs

Отрасль

Функции

Поставщики

Потребители

Операции

Коллеги

Change
Изменение

Good
Улучшение

Kai

Zen

改

善



Мероприятие

vs

Процесс

Green

Field

vs

Brown Field

Цели

BPM

Процессы

vs

ISA

Функции

Операции

Kai

改

Change
Изменение

Zen

善

Good
Улучшение



КАЙЗЕН – НАДО СПРАШИВАТЬ НАРОД

VSM Value Stream Mapping

Карта потока создания ценности

Ценность

Лишние функции

Лишние отчёты

Внедрять модули

Без интеграции

CIO он же CDTO

Внедряй сам

MUDA

MURA

MURI

Лишние системы

Лишние встречи

Data Lake

Без обучения

По стандарту

Без данных



SMED Быстрая переналадка Single-Minute Exchange of Die

Распределение операций
на внутренние и внешние

Распараллеливание
операций

Устранение
ненужных действий

Стандартизация
процедур

Подготовка

Анализ потока

Иерархия задач

Поручить подаванам

Начинать параллельно

Разработка стандартов

Эффективная поддержка

TWI Training Within Industry

Наставничество через действие

Навыки важнее
инструментов

Нужны новые навыки

Доверяют таким как я

Доверяют своим

Методичка

Сенсей

Им не договориться

New Muda -ki Old



 ПОЧЕМУ ВСЁ ТАК СЛОЖНО ВНЕДРЯЕТСЯ

Почему не срастётся:

Сопротивление
инновациям



Разрушение
инфраструктуры



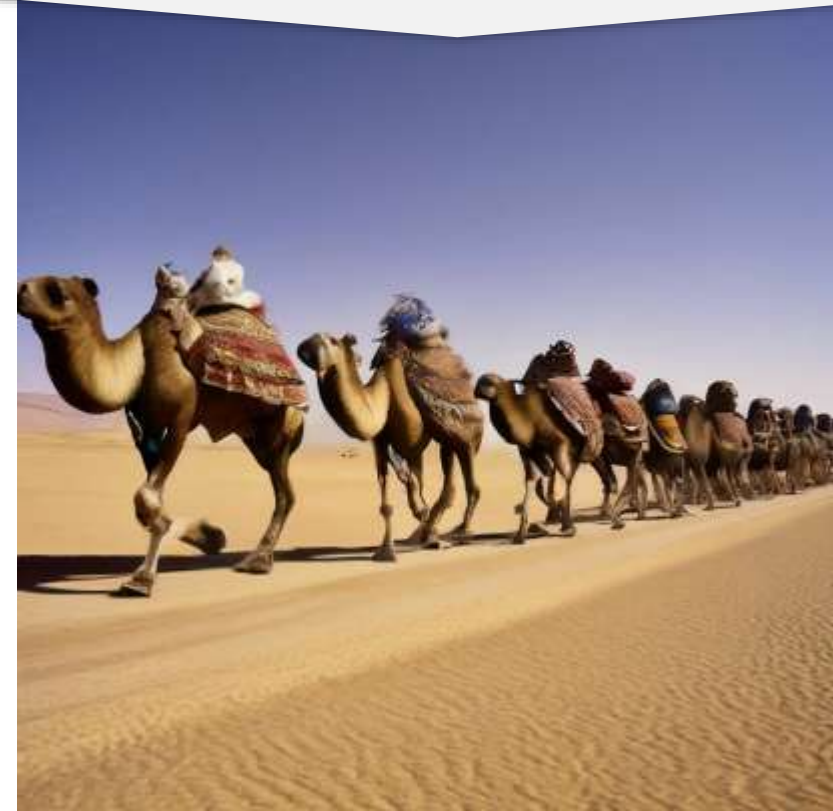
 ПОЧЕМУ ВСЁ ТАК СЛОЖНО ВНЕДРЯЕТСЯ

Что будем предпринять:

Увеличение надёжности



Minimum
minimorum



Будущее уже здесь:

Проблемы
С Боингом



Проблемы
У Боинга



 ПОЧЕМУ ВСЁ ТАК СЛОЖНО ВНЕДРЯЕТСЯ



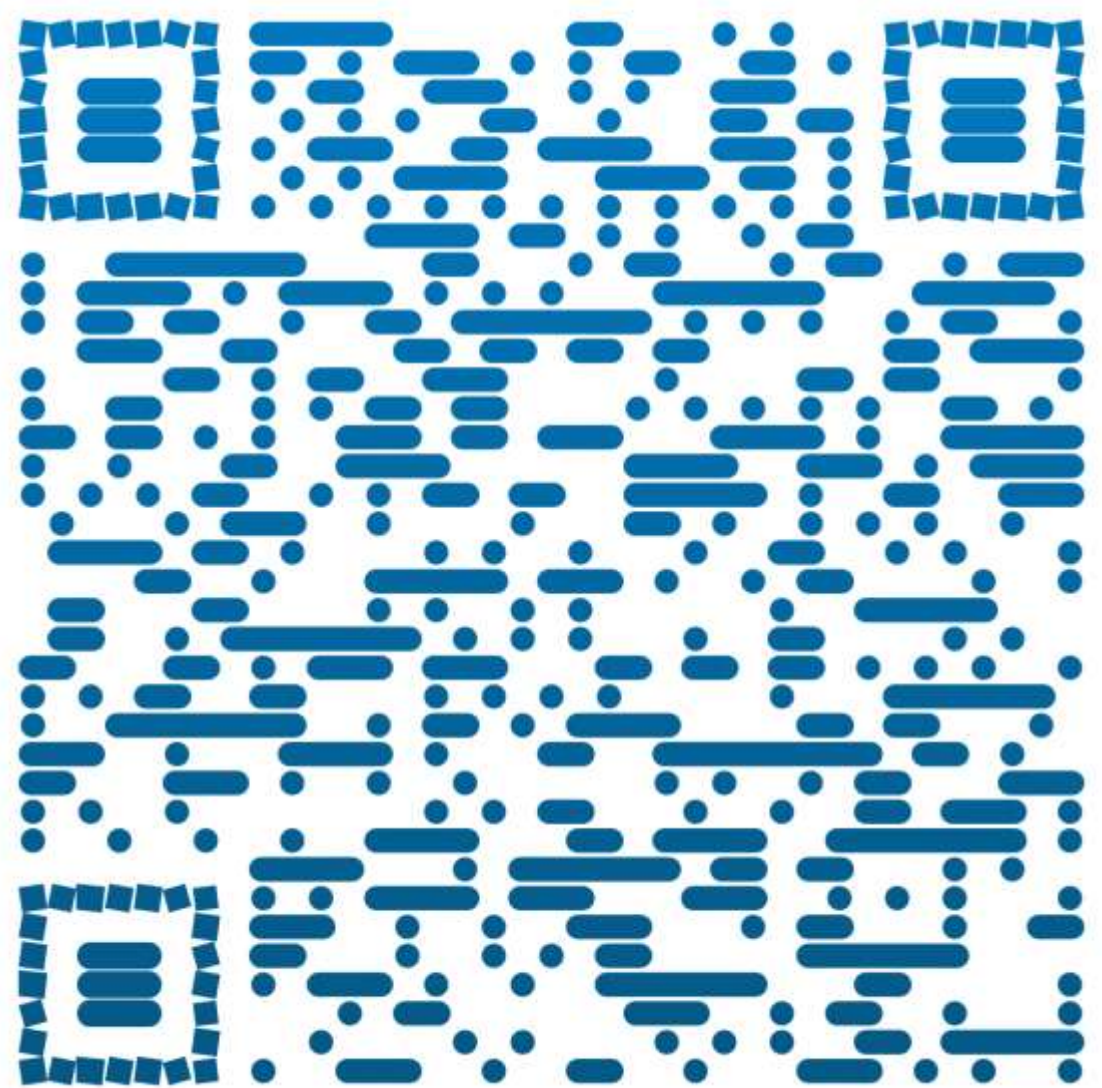
 КУЛЬТУРА ЕСТ СТРАТЕГИЮ НА ЗАВТРАК



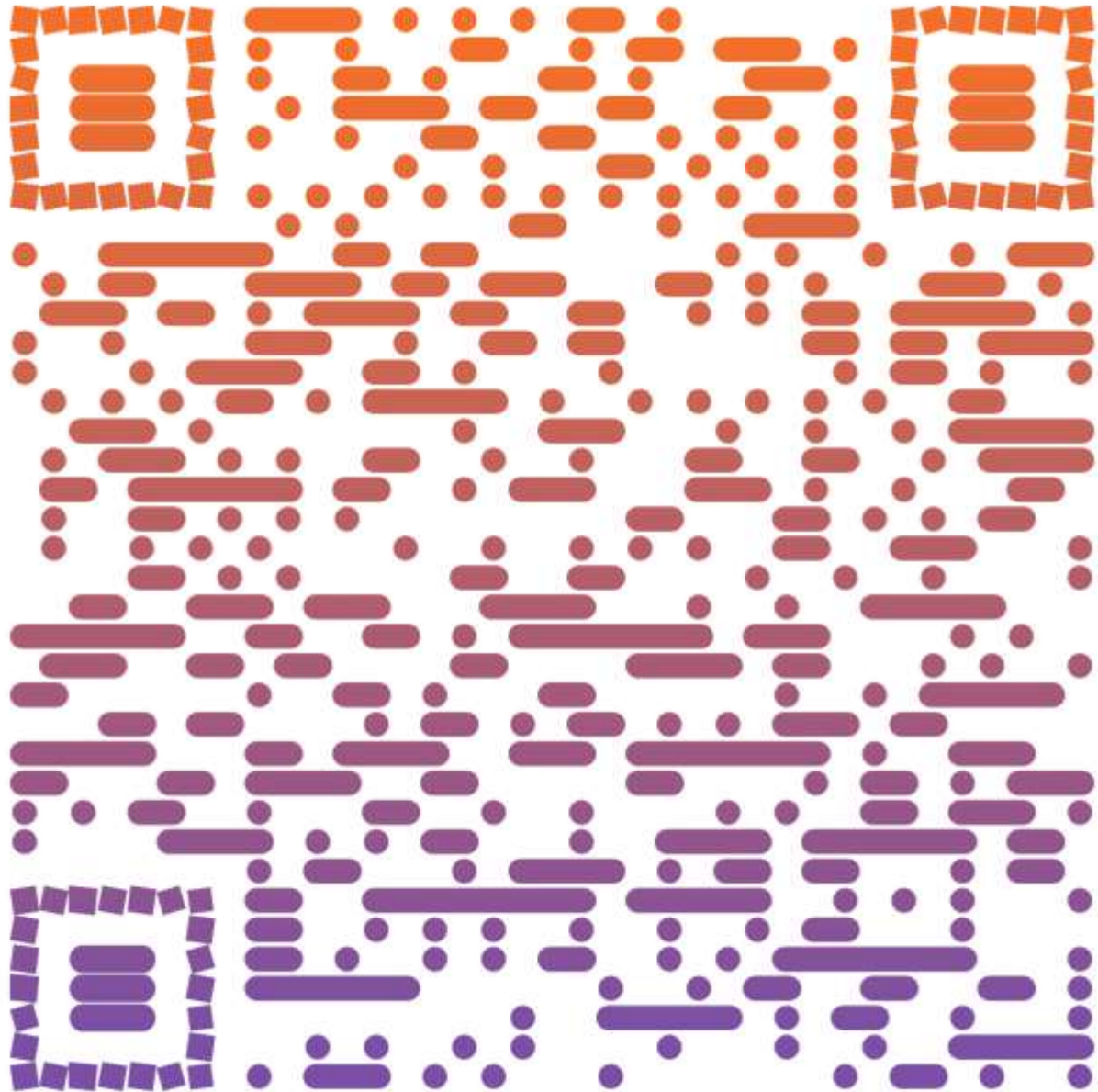
 КУЛЬТУРА ЕСТ СТРАТЕГИЮ НА ЗАВТРАК



ОБЗОРНЫЙ



КОНКРЕТНЫЙ



Институт
Бизнеса и
Информационных
Технологий

СТАВЬ

ПРИХОДИ
В ИНБИТ

СПАСИБО,
АЛЬБЕРТ!



 ПРОШЛОГО УЖЕ НЕТ – БУДУЩЕГО ЕЩЁ НЕТ

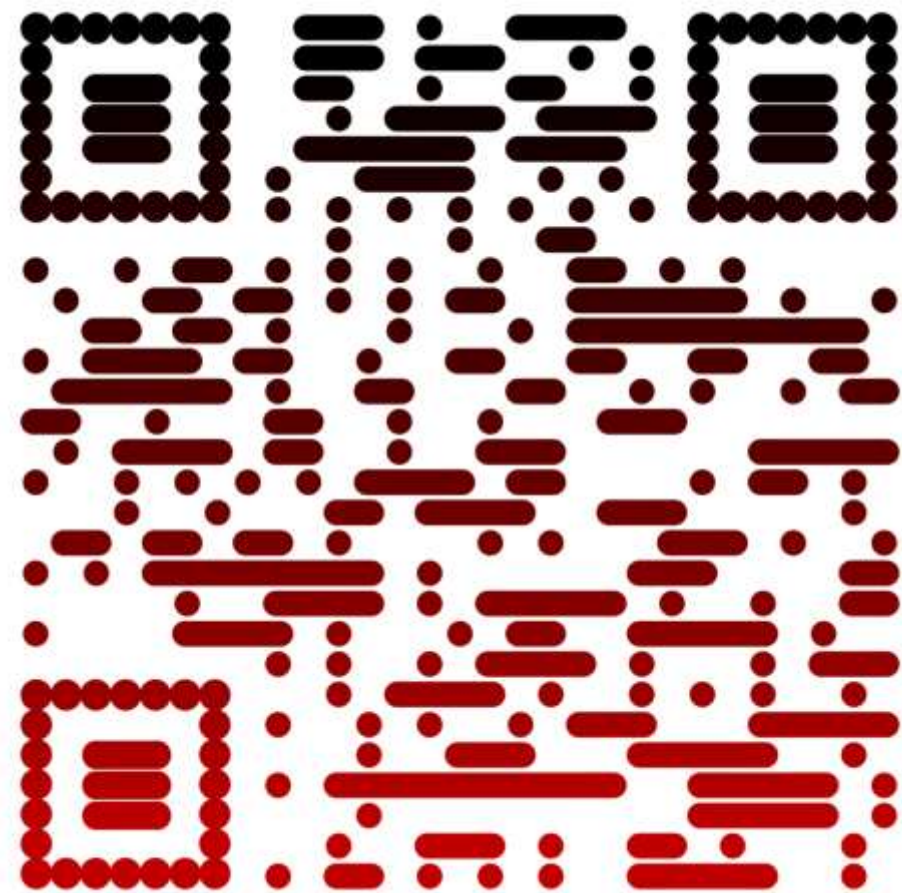


ПРОШЛОГО УЖЕ НЕТ – БУДУЩЕГО ЕЩЁ НЕТ

Вопросы
и ответы

Цифровая
трансформация

WWW.TRETYAKOV.ONLINE



Игорь Третьяков